



جمعية نور نجران النسائية
Noor Najran Women's Association

الأهداف التشغيلية والاستراتيجية جمعية نور نجران النسائية لخدمة ذوي الإعاقة

1447 هـ - 2025 م

صياغة الخطة الاستراتيجية

1

الرؤية

الرسالة

القيم

الأهداف الاستراتيجية

تحديد مؤشرات الاداء

الرؤية

هي عبارات موجزة توضح ما تود المنظمة الوصول إليه وتتطلع إلى بلوغه خلال فترة زمنية محددة.

صياغة الخطة الاستراتيجية

1

محددات الرؤية

أنها تمثل النتيجة النهائية

محددة بزمن معين

قابلة للتغيير

الرسالة

هي عبارات موجزة تلخص الهدف العام للمنظمة، وتحدد من خلالها مجالات عملها، ومكانتها، وأهم ما تتميز به عن المنافسين

صياغة الخطة الاستراتيجية

1

محددات الرسالة

أنها تمثل قيم ومُثل المنظمة

أنها مهمة وغاية وليست وسيلة

غير محددة بزمن

القيم

هي المبادئ والمثل التي تعتمدها
المنظمة، ثابتة لا تتغير، وتستمر
لأجلها، وتتوقف لأجلها.

الخلاصة.

رؤية الجمعية خلال 2030م:

النموذج المؤسسي الأكثر تميزا والمهم لذوي الإعاقة بمنطقة نجران

رسالة الجمعية:

جمعية متخصصة في تدريب وتأهيل وتمكين ذوي الإعاقة، وتهيئة بيئة مجتمعية محفزة، من خلال كوادربشرية مؤهلة وبأحدث الأساليب والتقنيات.

قيم الجمعية

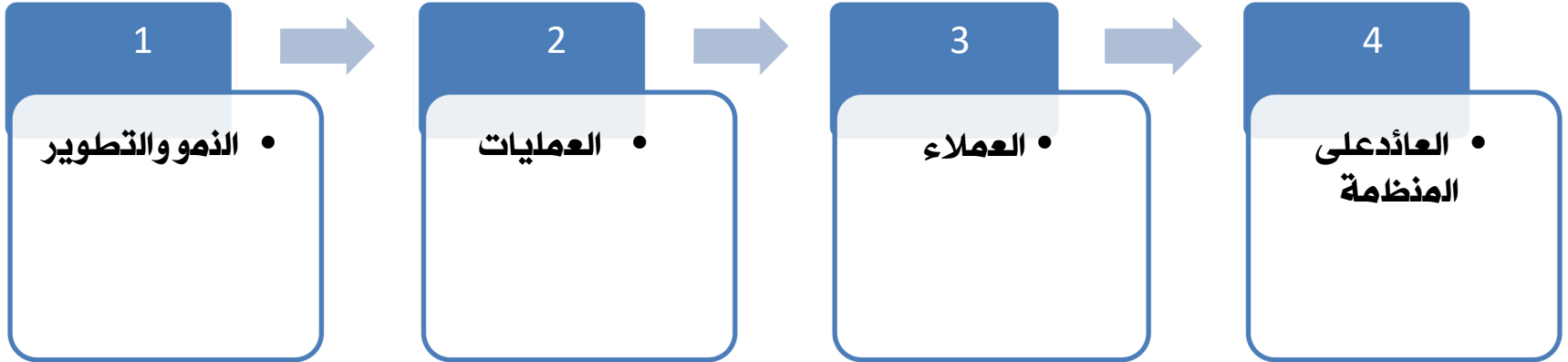
التطوير-الاحتواء- التميز- التمكين-التحفيز

صياغة الخطة الاستراتيجية

1

تحديد الأهداف الاستراتيجية للجمعية

بطاقة الأداء المتوازن (BSC)



تحديد الأهداف الاستراتيجية للجمعية

العائد على المنظمة

العائد المالي على المنظمة
مالي - اجتماعي

العملاء

• رضا العملاء
• ولاء العملاء
• زيادة عدد العملاء

العمليات

• جودة العمليات
• تهيئة بيئة العمل

النمو والتطوير

تطوير العاملين
تحفيز العاملين

خطة جمعية نور نجران شهر مايو 2025م - إلى شهر مايو 2029م

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال 5 أعوام	الأهداف التشغيلية 2023-2024م	المبادرات	المنفذ	الزمن
	- تحقيق عائد مادي في السنة الأولى (2,500,000)	1. تحقيق دعم من الوزارة لا يقل عن 600.000		إدارة تنمية الموارد المالية	خلال السنة
	- السنة الثانية (3,500,000)	2. تحقيق دعم من منصات التبرع لا يقل عن 600.000		إدارة البرامج	
	- السنة الثالثة (4,500,000)	3. تحقيق دعم من الجهات المانحة لا يقل عن 500.000		إدارة المشاريع والصيانة	
	- السنة الرابعة (5,500,000)	4. تحقيق إيرادات من بيع الخدمات لا يقل عن 300.000			
	- السنة الخامسة (7,000,000)	5. تحقيق إيرادات من الدعم العيني لا يقل عن 200.000			
	استثمار دائم للجمعية برأس مال لا يقل عن (4,000,000)	تحقيق دخل سنوي من الاستثمار الدائم للجمعية لا يقل عن 300.000		إدارة العلاقات العامة و الإعلام	خلال السنة
				إدارة تنمية الموارد المالية	
				إدارة المشاريع والصيانة	
				إدارة العلاقات العامة و الإعلام	خلال السنة

خطة جمعية نور نجران شهر مايو 2025م - إلى شهر مايو 2029م

المحاور

العوامل

الزمن	المنفذ	المبادرات	الأهداف التشغيلية 2024-2023م	الأهداف الاستراتيجية خلال 5 أعوام
خلال 6 أشهر	إدارة المستفيدين إدارة البرامج		زيادة عدد المستفيدين بما لا يقل عن 300 مستفيد/ة	زيادة عدد المستفيدات من خدمات الجمعية إلى (1500)
			تنفيذ برامج تأهيل وتمكين لعدد 100 مستفيد/ة	تمكين ما لا يقل عن 10% من المستفيدات سنوياً
خلال سنة	إدارة التطوع إدارة البرامج		الإعلان عن ساعات تطوعية نوعية وتحقيق 5000 ساعة تطوعية	تحقيق عدد (25.000) ساعة تطوعية في مجالات خدمات الجمعية
خلال سنة	إدارة العلاقات العامة و الإعلام		الحصول على اعتماد لعدد 2 دبلومات من أحد الجامعات في مجالات خدمة الجمعية.	- تأهيل أكاديمي نوعي باعتماد جامعي يستفيد منه موظفات الجمعية، والمستفيدات من خدماتها، في مجالات خدمات الجمعية بما لا يقل عن 40 خريج.
خلال 6 أشهر	إدارة البرامج إدارة المستفيدين		زيادة عدد خدمات الجمعية بما يلي: (العلاج الوظيفي _ تدريب الموهوبين)	زيادة عدد الخدمات المقدمة من الجمعية إلى 10 خدمات
			التعاقد مع 10 جهات فاعلة للاستفادة منها لصالح الجمعية	- عقد عدد (50) شراكة فاعلة
خلال 6 أشهر	إدارة العلاقات العامة و الإعلام	الجامعة - التعليم الصحة - معهد تدريب التأهيل الشامل المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني العزام مول فندق بارك ان شركة عناية الهلال الأحمر		

خطة جمعية نورنجران

شهر مايو 2025م - إلى شهر مايو 2029م

الزمن	المنفذ	المبادرات	الأهداف التشغيلية 2024-2023م	الأهداف الاستراتيجية خلال 5 أعوام
خلال 3 أشهر	إدارة تقنية المعلومات إدارة الموارد البشرية		التحول الإلكتروني في الأمور الإدارية مع تدريب العاملات على ذلك	- أتمتة كافة عمليات الجمعية وتحويلها إلكترونياً
خلال 6 أشهر	إدارة العلاقات العامة و الإعلام		امتلاك أرض لصالح الجمعية	- امتلاك مقر نموذجي للجمعية
خلال 6 أشهر	إدارة العلاقات العامة إدارة الموارد البشرية		تفعيل شراكة تدريبية لتدريب الموظفات بما لا يقل عن دورتين تخصصية.	- التعاقد مع معاهد لتدريب العاملين والمتطوعين والمستفيدين تدريب تخصصي بما لا يقل عن 10 دورات
خلال 6 أشهر	إدارة العلاقات العامة إدارة الموارد البشرية		استضافة تجربة ناجحة (.....) زيارة تجربة ناجحة (.....)	- زيارة تجارب ناجحة بمجموع (10) تجارب ناجحة
خلال 3 أشهر	إدارة البرامج إدارة العلاقات العامة		تنفيذ ملتقى التكريم السنوي (للداعمين والمتطوعين و الموظفين)	- تكريم العاملين المميزين والمتطوعين والداعمين سنوياً
خلال سنة	إدارة الموارد البشرية إدارة التطوع		تفيل اللقاءات الاجتماعية للعاملات والموظفات مرتين خلال السنة	- تفعيل اللقاءات الاجتماعية للعاملين والمتطوعين سنوياً

الخطة التشغيلية لعام 2025

جمعية نور نجران النسائية لخدمة ذوي الإعاقة

أولاً: مقدمة

تسعى جمعية نور نجران النسائية إلى تمكين ذوي الإعاقة ودمجهم في المجتمع من خلال تقديم برامج نوعية وخدمات متكاملة تُعزز استقلاليتهم وجودة حياتهم، بما يتماشى مع رؤية المملكة 2030

ثانياً: الرؤية

مجتمع شامل يمكن ذوي الإعاقة من العيش باستقلالية وكرامة

ثالثاً: الرسالة

تقديم خدمات تأهيلية وتنموية متكاملة لذوي الإعاقة، ودعم أسرهم، وتعزيز وعي المجتمع بحقوقهم وقدراتهم

رابعاً: القيم

الإنسانية - التمكين - الشفافية - الجودة - الشراكة المجتمعية

خامساً: الأهداف الاستراتيجية

- تحسين جودة الخدمات المقدمة لذوي الإعاقة
- تمكين المستفيدين تعليمياً ومهنياً
- رفع وعي المجتمع تجاه قضايا الإعاقة
- دعم أسر ذوي الإعاقة نفسياً واجتماعياً
- بناء شراكات فعالة مع الجهات الحكومية والخاصة



سادساً: البرامج والمبادرات التشغيلية

برنامج التأهيل والتدريب: تطوير مهارات ذوي الإعاقة
برنامج الدمج المجتمعي: تعزيز دمج ذوي الإعاقة
برنامج دعم الأسر: تمكين الأسر نفسياً وتربوياً
برنامج التمكين المهني: تأهيل لسوق العمل
برنامج التطوع: تعزيز العمل التطوعي

سابعاً: الجدول الزمني

الربع الأول: التأهيل ودعم الأسر
الربع الثاني: الدمج والتدريب
الربع الثالث: التوعية والتوظيف
الربع الرابع: التقييم والتطوير

ثامناً: مؤشرات الأداء

عدد المستفيدين - رضا المستفيدين - عدد الفعاليات - الشراكات - التوظيف

تاسعاً: الموارد المطلوبة

كوادر متخصصة - دعم مالي - تجهيزات - وسائل نقل

عاشراً: الشراكات

جهات حكومية - مدارس - قطاع خاص - متطوعين

الحادي عشر: آلية التقييم

تقارير شهرية - تقييم ربع سنوي - استبيانات - مراجعة سنوية

